



PROGRAMME DE FORMATION

Optimisation des processus logistiques

Durée

3 jours (21 heures)

Public

Toute personne souhaitant améliorer l'efficacité des opérations logistiques et optimiser les flux.

Prérequis

Connaissances de base en logistique ou expérience professionnelle dans le domaine.

Modalité

Intra-entreprise – Présentiel

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les processus logistiques
- Identifier les dysfonctionnements et axes d'amélioration
- Optimiser les flux de marchandises et d'informations
- Mettre en place des méthodes d'amélioration continue
- Améliorer la performance globale de la logistique



Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques et démonstrations
- Études de cas concrets
- Ateliers d'analyse
- Mises en situation professionnelles
- Accompagnement individualisé

Moyens pédagogiques

- Support de formation remis aux participants
- Vidéoprojecteur
- Outils d'analyse
- Cas pratiques

Modalités d'évaluation

- Évaluation des acquis en début et fin de formation
- Études de cas
- Exercices pratiques
- Élaboration d'un plan d'optimisation
- Questionnaire de satisfaction



Programme détaillé

Jour 1 : Analyse des processus logistiques

Comprendre les processus

- Chaîne logistique
- Flux physiques et d'information

Diagnostic des activités

- Identifier les dysfonctionnements
- Analyse des pratiques existantes

Indicateurs de performance

- Définition des KPI
- Suivi des performances



Jour 2 : Optimisation des flux et des opérations

Amélioration des flux

- Réduction des délais
- Optimisation des déplacements

Organisation logistique

- Aménagement des espaces
- Gestion des priorités

Méthodes d'amélioration

- Lean management
- Amélioration continue



Jour 3 : Mise en œuvre et pilotage

Plan d'action

- Définition des actions
- Priorisation

Suivi et pilotage

- Mesure des résultats
- Ajustements

Amélioration continue

- Suivi des performances
- Optimisation durable